

STRATEGISK PLAN FOR AITeL

2011 – 2015

Vedtatt i avdelingsstyret 10. desember 2010

1 – Misjon, visjon og satsingsområder

AITeL skal tilby de beste kandidater innenfor IKT til privat og offentlig virksomhet. Utdanningene ved AITeL skal være praktisk rettet, forskningsbaserte og relevant for arbeidslivet.

Avdelingens produkt er kunnskap og formidling av kompetanse. Det skjer gjennom grunnutdanning, masterutdanning, etter- og videreutdanning (EVU) samt forskning og utvikling (FoU).

AITeL legger vekt på kontinuerlig fornyelse av undervisningsmetoder og bruk av teknologi for å tilby bedre undervisning og for å tilfredsstille krav fra eksisterende og nye kundegrupper.

AITeL legger vekt på at ansatte og studenter skal ha et godt arbeidsmiljø, egnet teknisk utstyr, egnede lokaler og et godt sosialt miljø. Avdelingen legger vekt på å rekruttere kvinner til informatikkstudiene.

Satsingsområder for avdelingen kan beskrives langs en akse med "Konstruksjon av IT-systemer" i den ene enden og "Anvendelser av IT-systemer i den andre".

- Innen konstruksjon ligger satsingen i programvareutvikling spesielt innen visualisering, billedbehandling.
- Innen anvendelser av IT-systemer er satsingsområdet IKT og læring og IT-støttet samhandling

Profil	Konstruksjon av IT-systemer	←—————→	Anvendelser av IT-systemer
Kvalifikasjons- krav	Generell studie- kompetanse og R1+R2+FY1	Generell studiekompetanse + R1 eller S1+S2 (2MX/2MY eller 3MZ)	Generell studiekompetanse
Studium	Bachelor i ingeniørfag	<ul style="list-style-type: none">• Bachelor i informatikk, drift av datasystemer• Bachelor i informatikk, informasjonsbehandling	Bachelor i IT-støttet bedriftsutvikling
Satsings- områder for FoU og mastergrads- utdanning	Programvareutvikling innen billedbehandling og visualisering		IKT og læring og IT-støttet samhandling

2 – Utdanning

Hovedmål:

AITeL skal gi utdanning innen informatikk med kvalitet på høyeste nasjonale nivå.

Delmål:

- U1: AITeL skal ha et bredt tilbud av bachelorutdanninger.
- U2: AITeL skal ha et bredt tilbud av nettbaserte emner.
- U3: AITeL skal utvikle masterutdanning innen informatikk.
- U4: AITeL skal ha 2,5 søkere pr studieplass for å sikre god kvalitet.
- U5: Utdanningene skal ha høy relevans i arbeidslivet.

Strategier:

US1: AITeL skal ha bachelorutdanning innen ingeniørutdanning med HING (Generell studiekompetanse og R1+R2+FY1) som opptakskrav. (Virker på delmål U1)

US2: AITeL skal ha bachelorutdanning innen IT-støttet bedriftsutvikling med GENS (Generell studiekompetanse) som opptakskrav. (Virker på delmål U1, U4)

US3: AITeL skal ha bachelorutdanning innen drift og informasjonsbehandling med MATRS (Generell studiekompetanse + R1 eller S1+S2) som opptakskrav. (Virker på delmål U1, U2)

US4: AITeL skal utnytte egen FoU-kompetanse innen e-læring. (Virker på hovedmål og delmål U2 og U3)

US5: AITeL skal arbeide med å utvikle mastergradsutdanning innen fagområdene

- e-læring/samhandling med IKT-støtte
- imaging/billedbehandling/visualisering

Det kan være nødvendig å samarbeide med andre institusjoner og/eller bedrifter. (Virker på delmål U3)

US6: Bruk av gjesteforelesere fra arbeidsliv og undervisningsinstitusjoner i inn- og utland. (Virker på delmål U5)

US7: Arbeide med å rekruttere kvinner til alle informatikkstudier. (Virker på hovedmål og delmål U4 og U5)

US8: Innføre et helt semester med valgfrie emner (Virker på hovedmål og delmål U4 og U5)

3 – FoU

Hovedmål:

FoU skal produsere ny viten innen våre satsingsområder og dokumenteres med publikasjoner. Dette vil gi økt reell og formell kompetanse og muliggjøre forskningsbasert undervisning. AITeL skal være en attraktiv forskningspartner innen satsingsområdene.

Delmål:

F1: FoU skal utgjøre 30 % av antall årsverk for vitenskapelig tilsatte (inkl. stipendiater).

F2: AITeL skal til enhver tid lede eller delta i 2 EU- eller NFR-prosjekter.

F3: Antall årlige publikasjonspoeng tilsvarende et gjennomsnitt på 0,5 publikasjonspoeng (dvs. en til to artikler/vitenskapelige foredrag, med medforfattere) for stipendiater og 0,2 poeng pr vitenskapelig tilsatt med 1.kompetanse.

F4: AITeL skal til enhver tid ha forskningssamarbeid med bedrifter og andre FoU-miljø innen hvert av våre satsingsområder.

F5: Innen 2015 skal avdelingen ha 4 tilsatte med professor/dosent-kompetanse.

Strategier:

FS1: AITeL skal søke EU-prosjekter og NFR-prosjekter innen våre satsingsområder. (Virker på F1, F2)

FS2: AITeL skal søke andre forskningsmidler/prosjektmidler innen våre satsingsområder. (Virker på F1, F2)

FS3: Tilsetting i fagstillinger skal normalt være på 1.nivå. (Virker på F1, F5)

FS4: Avdelingens studenter skal via hovedprosjekter og masteroppgaver knyttes til pågående forskningsprosjekter.(Virker på hovedmål)

FS5: 1 – 2 stipendiater skal løpende være knyttet avdelingens satsingsområder. (Virker på F1, F3)

FS6: AITeL skal stimulere til at vitenskapelig tilsatte søker forskningssemester ved en annen institusjon. (Virker på F4)

4 – Samfunn og arbeidsliv

Hovedmål:

AITeL skal bidra til økt IKT-kompetanse hos enkeltpersoner, organisasjoner og bedrifter.

Delmål:

S1: AITeL skal tilby et omfattende og kompetansegivende nettbasert kurstilbud innen avdelingens fagområder. Innen 2015 skal omsetningen være 10 mill NOK.

S2: AITeL skal tilby bedriftstilpassede kurstilbud.

S3: 20 % av avdelingens samlede inntekter skal komme fra eksternt rettet virksomhet.

S4: AITeL skal til enhver tid ha prosjektsamarbeid med bedrifter og organisasjoner.

S5: Over 50 % av studentenes hovedprosjekt og masteroppgaver skal ha eksterne oppdragsgivere.

Strategier:

SS1: AITeL skal utvikle forretnings- og markedsplan for FU-virksomheten. (Virker på S1)

SS2: AITeL skal bruke samarbeidsavtalen med Tisip aktivt. (Virker på S1)

SS3: AITeL skal utvikle kurstilbud etter CCeD-metoden sammen med bedrifter og organisasjoner. (Virker på S2)

SS4: AITeL skal utvikle samarbeid med regionale samarbeidspartnere. (Virker på S3, S4 og S5)

SS5: AITeL skal oppdatere og produsere nytt læremateriell, både i tekst og på nye medier. (Virker på S1, S2)

SS6: Tilsatte i AITeL skal være aktive formidlere i form av foredrag, kronikker og produksjon av lærebøker. (Virker på hovedmål og S1)

5 – Organisasjon og ressurser

Hovedmål:

AITeL skal bevare et godt arbeidsmiljø og ha et høyt kvalifisert personale i faglige, administrative og tekniske stillinger.

Delmål:

O1: AITeL skal ha en ressurstilgang på samme nivå som resten av HiST.

O2: AITeL skal ha aktiv kompetanseheving for egne tilsatte. Avdelingen skal innen 2015 ha 4 professorer/dosenter og en professor II. 60 % av fagstillingene skal være på 1.nivå.

O3: AITeL skal ha en effektiv organisering som fremmer kvalitet på undervisning og forskning.

O4: AITeL skal utnytte IKT og samhandling som virkemiddel til effektiv organisasjon.

O5: AITeL skal tilby IKT-kompetanse til HiST.

Strategier:

OS1: AITeL må synliggjøre forholdet mellom ressurstilgang og produksjon i avdelingen. (Virker på O1)

OS2: AITeL skal samhandle internt og med partnere for effektiv ressursutnyttelse. (Virker på O4)

OS3: AITeL skal benytte kombinerte stillinger der dette gir synergi. (Virker på O3)

OS4: AITeL skal drive kompetanseheving gjennom FoU, eksterne kurs og intern kompetansedeling. (Virker på O2)

OS5: AITeL skal dele sin IKT-kompetanse i HiST forutsatt finansiering. (Virker på O5)

OS6: Avdelingen skal ved rekruttering av personale vektlegge både faglige og sosiale egenskaper med betydning for arbeidsmiljøet. (Virker på O4)

Matrise for sammenheng mellom mål og strategier

Utdanning

	Delmål				
Strategi	U1	U2	U3	U4	U5
US1	x				
US2	x			x	
US3	x	x			
US4		x	x		
US5			x		
US6					x
US7				x	x
US8				x	x

Forskning og utvikling

	Delmål				
Strategi	F1	F 2	F 3	F 4	F 5
FS1	x	x			
FS2	x	x			
FS3	x				x
FS4	Virker på hovedmål				
FS5	x		x		
FS6				x	

Samfunn og arbeidsliv

Strategi	Delmål				
	S1	S2	S3	S4	S5
SS1	x				
SS2	x				
SS3		x			
SS4			x	x	
SS5	x	x			x
SS6	x				

Organisasjon og ressurser

Strategi	Delmål				
	O1	O2	O3	O4	O5
OS1	x				
OS2				x	
OS3			x		
OS4		x			
OS5					x
OS6				x	